

**SPITALUL MUNICIPAL „Anghel Saligny” FETESTI
JUDETUL IALOMITA
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

TEME CADRU

pentru proiectul de management la ocuparea functiei de manager persoana fizica
in cadrul Spitalului Municipal „Anghel Saligny” Fetesti

1. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
- b) Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea intr-un centru medico-social;
- d) Privatizarea unor sectii in cadrul spitalului.

2. Strategia managementului in activitatea de investitii:

- a) In echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

3. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) Analiza circuitelor functionale;
- b) Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
- c) Evaluarea relatiilor dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor.

5. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii, etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
- d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

6. Strategia managementului in domeniul achizitiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalitati de achizitie;
- c) Evaluarea stocurilor;

d) Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.

7. Dezvoltarea si modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii si a platformei tehnice.

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza Spitalul Municipal „Anghel Saligny” Fetesti (maxim 8-10 pagini cu fonturi Arial de 14, la un rand), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A.** Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B.** Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C.** Identificarea problemelor critice;
- D.** Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E.** Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata ;
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective-indicatori;
 - 3. Activitati;
 - a) definire;
 - b) incadrare in timp-grafic Gantt;
 - c) resurse necesare-umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilitati;
 - 4. Rezultate asteptate;
 - 5. Monitorizare-indicatori;
 - 6. Evaluare-indicatori.